

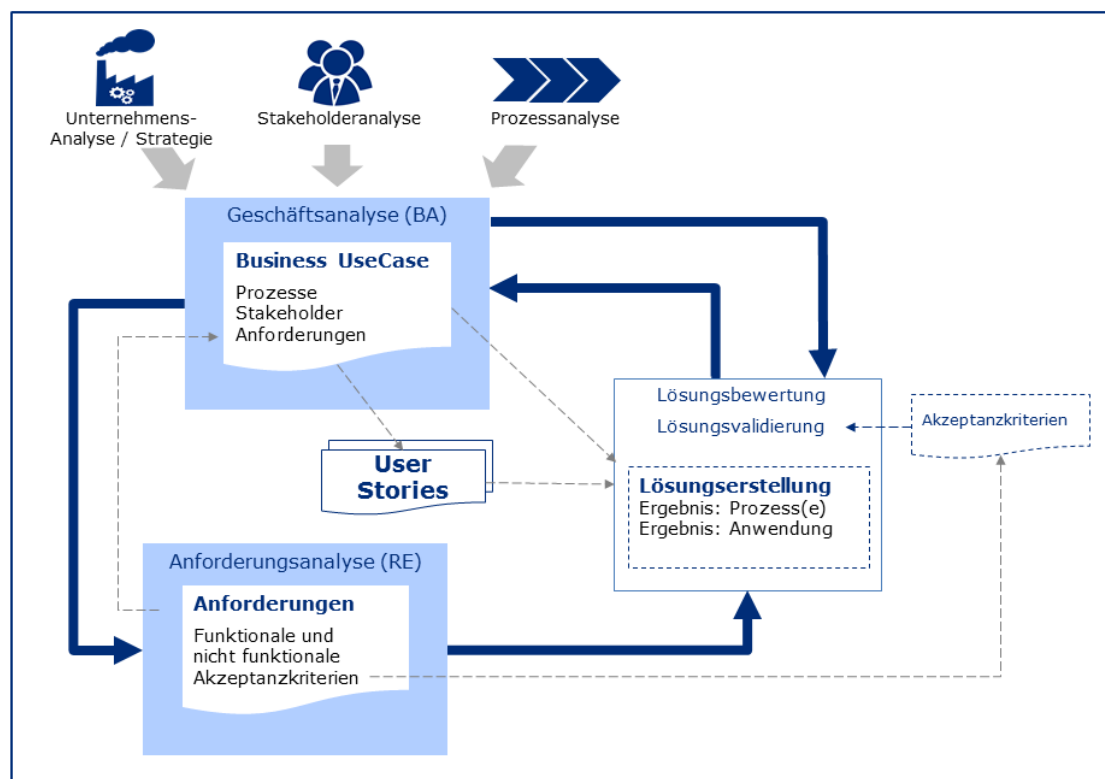


## Ihre Herausforderung

Damit ein Unternehmen überleben kann, muss es verstehen, was Kunden benötigen. Was sind die Strukturen und Abläufe, was erwarten die Stakeholder und wie ist sichergestellt, dass Dienstleistungen und Produkte geliefert werden, die der Markt benötigt? Die Business Analyse ist ein wichtiges Instrument, um in diesen Bereichen Transparenz zu schaffen.

Konsequentes Management der Anforderungen, von der Erhebung bis zur Validierung und Abnahme der Umsetzung, sowie das Erkennen von Optimierungspotentialen bei Schnittstellen, Informationsflüssen und Organisationsstrukturen bilden Eckpfeiler erfolgreicher Projekte.

Sowohl in der Business Analyse wie auch im Requirements Engineering geht es hauptsächlich um Interaktion und Kommunikation mit Menschen. Hier liegen nicht nur Risiken, sondern vor allem grosse Chancen, um tragfähige und effiziente Lösungen zu erarbeiten.



## Unsere Fragen an Sie

- Sind Sie in der Lage, die konkreten Business-Anforderungen vollständig und präzise zu erheben?
- Können Sie die geschäftsrelevanten Bereiche mit dem entsprechenden Handlungsbedarf aufzeigen?
- Können Sie passende Lösungsvorschläge mit den dazugehörigen Akzeptanzkriterien formulieren?
- Erheben Sie Anforderungen systematisch und vollständig? Werden Anforderungen gemanagt?
- Werden klare Akzeptanzkriterien festgelegt?



## Unser Angebot

Wir stellen Ihnen qualifizierte Fachkräfte für die Business Analyse zur Verfügung oder beraten und begleiten Sie beim Aufbau der notwendigen Kompetenzen innerhalb Ihres Unternehmens.

Gemeinsam analysieren wir die konkreten Bedürfnisse, zeigen Handlungsbedarf auf und erarbeiten Lösungsvorgaben, welche als Business Case dokumentiert und bei Bedarf als User Stories aufgebrochen werden. Professionell durchgeführte Workshops, Interviews und Befragungen sind neben dem Stakeholder Management und der Risiko-Analyse nur einige der Werkzeuge, die wir dabei einsetzen.

Wir begleiten Projekte aus Sicht der Business Analyse von der Anforderungserhebung über die Lösungsbewertung bis zur Lösungsvalidierung im Rahmen der Abnahme. Wesentliche Aufgaben sind dabei auch die enge Zusammenarbeit und Abstimmung mit den Bereichen Projektmanagement, Portfoliomanagement, Qualitäts-, Risiko- und Testmanagement.

Wir stellen Ihnen Werkzeuge und Methoden zum transparenten und effizienten Management von Anforderungen bereit. Dies beinhaltet:

- Systematische und strukturierte Aufnahme der Anforderungen nach SOPHIST
- Priorisierung der Anforderungen nach MoSCoW (Must-have, Should have, Could have, Won't have)
- Definition von Akzeptanzkriterien
- Verifikation und Validierung der Anforderungen
- Change Management für Anforderungen

## Unsere Kernkompetenzen

Wir verfügen über umfassende Erfahrungen aus Assessments, Audits und zahlreichen Informatik- und Organisationsprojekten. Dank fundiertem ICT-Know-how in der Prozessmodellierung, dem Scope Modeling sowie unserer Herstellerneutralität entwerfen wir passende Lösungen, die wir mit „Wasserfall-“ als auch mit agilen Projekten begleiten.

Aufgrund unserer Einsätze im Bereich Beschaffungs-Support und Testmanagement wissen wir, wie wichtig vollständige und klare Anforderungen sind, um Risiken beim Testen und der Abnahme zu minimieren.

## Ihr Vorteil

Dank transparenten, nachvollziehbaren und priorisierten Anforderungen können Sie Ihre Vorhaben hinsichtlich deren Ausrichtung auf die Unternehmensziele sowie deren Wertbeitrag beurteilen.

Konkret formulierte Anforderungen mit überprüfbaren Akzeptanzkriterien helfen Ihnen, eindeutige Test- und Abnahmekriterien zu definieren und ermöglichen eine effiziente Abnahme der Lösung.

## Verbundene Dienstleistungen und Themen

<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ ICT Governance und -Compliance</li> <li>◆ Programm- und Projektmanagement</li> <li>◆ Interims-Fachkräfte</li> <li>◆ Evaluation und Beschaffung</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ Portfolio Management</li> </ul>
--	--